

Strukturprogramm der Georg Fischer AG

+GF+

**Präsentation zur
Telefonkonferenz vom
28. Mai 2009, 10:00 Uhr**

Yves Serra
CEO

Roland Abt
CFO

Starker Konjunkturunbruch vom Herbst 2008 setzt sich 2009 fort

GF Piping Systems Umsatz 1Q/09: -18%

- Langer und harter Winter
- Leichte Erholung seit März 2009

GF Automotive Umsatz 1Q/09: -47%

- Direkt beeinflusst von der Krise in der Automobilindustrie
- Talsohle wahrscheinlich erreicht

GF AgieCharmilles Umsatz 1Q/09: -38%

- Beispielloser Rückgang
- Belebung im Moment auf China begrenzt

- **Umsatzrückgang von 38% im 1. Quartal 2009**
- **Operativer Verlust von CHF 46 Mio. im 1. Quartal 2009 (einschliesslich Restrukturierungskosten)**
- **Leichte Erholung ab Mitte 2009**
- **Tragfähiger Aufschwung erst 2011 erwartet**

Zielsetzung

- Nachhaltige Kostenreduktion von CHF ~ 350 Mio.
- 2010 positives operatives Ergebnis und positiver Freier Cash Flow auch bei 30% weniger Umsatz
- 2012 EBIT Marge von 8% und Nettoverschuldung unter CHF 400 Mio.

Tiefgreifende Strukturmassnahmen

- GF Piping Systems Organisation straffen, Firmen zusammenlegen
- GF Automotive Portfolio und Strukturen anpassen
- GF AgieCharmilles Fokussierung beschleunigen, Fixkosten senken

Massnahmenpaket bereits in Umsetzung

und bis Ende 2009 im Wesentlichen abgeschlossen

Befristet

- Verträge für 800 Temporärarbeitskräfte nicht mehr verlängert
- Kurzarbeit für 5'500 Mitarbeitende in Deutschland, Österreich, Frankreich und in der Schweiz
- Arbeitszeitverkürzung und entsprechende Gehaltsanpassung, wo keine Kurzarbeit möglich ist
- Gehaltsverzicht
 - Fixgehaltskürzung bei Mitgliedern der Konzernleitung und 250 weiteren Führungskräften um 10%, seit Mai
 - CEO und Mitglieder des Verwaltungsrates verzichten auf 20% des Fixsalärs bzw. des Verwaltungsratshonorars
- Investitionen in 2009 um rund ein Drittel gekürzt

Nachhaltig

- Reduktion der externen Aufwendungen
- Strukturanpassungen
- Anpassung der personellen Kapazitäten weltweit

GF Piping Systems

- Konzentration von drei Standorten in Italien auf einen in Busalla
- Haustechnik-Aktivitäten am Standort der neu akquirierten JRG Gunzenhauser in Sissach konzentriert

GF Automotive

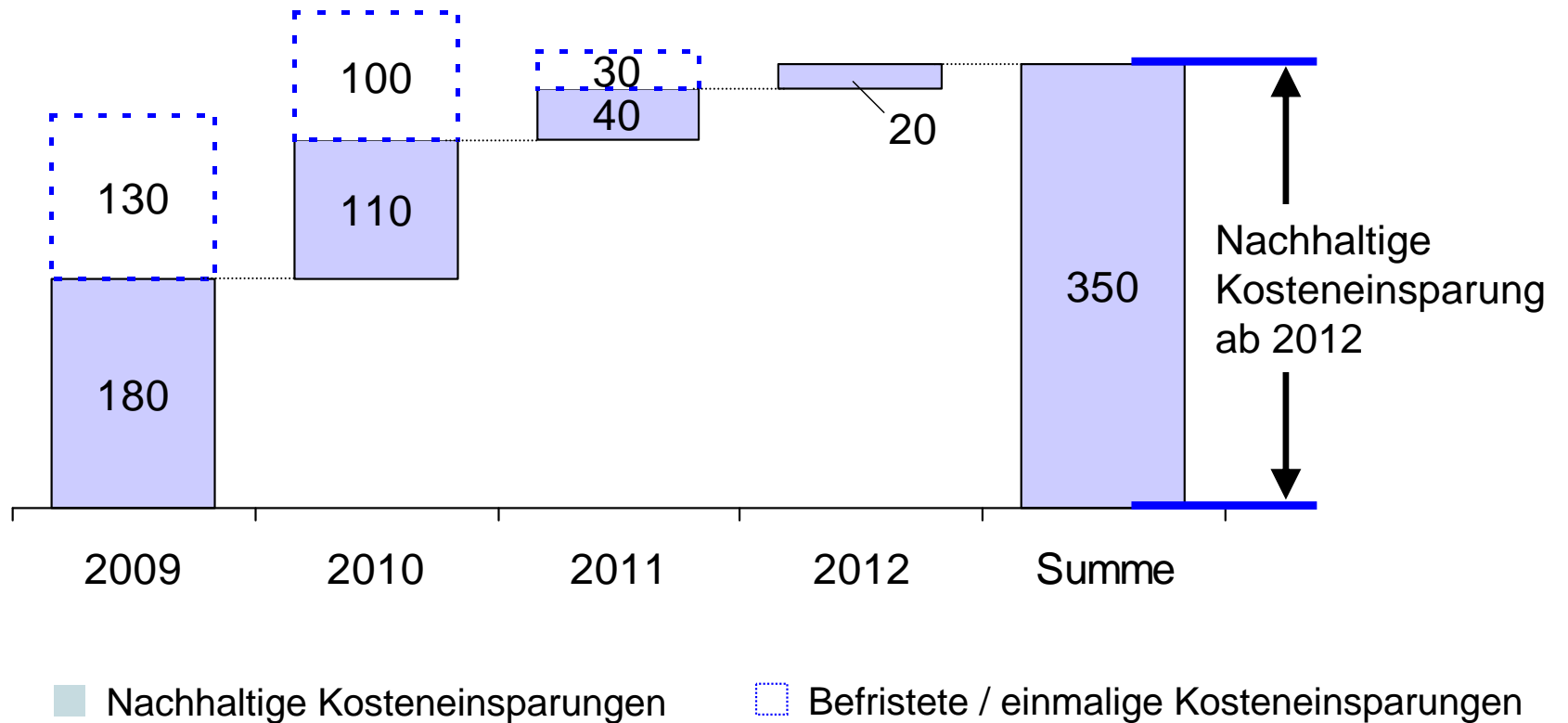
- Verkauf Druckgiesserei Gleisdorf
- Verkaufsverhandlungen für Werk in Garching
- Umstrukturierung am Standort Herzogenburg
- Verlagerung der Fertigung von Kanada nach China bis Mitte 2009 abgeschlossen

GF AgieCharmilles

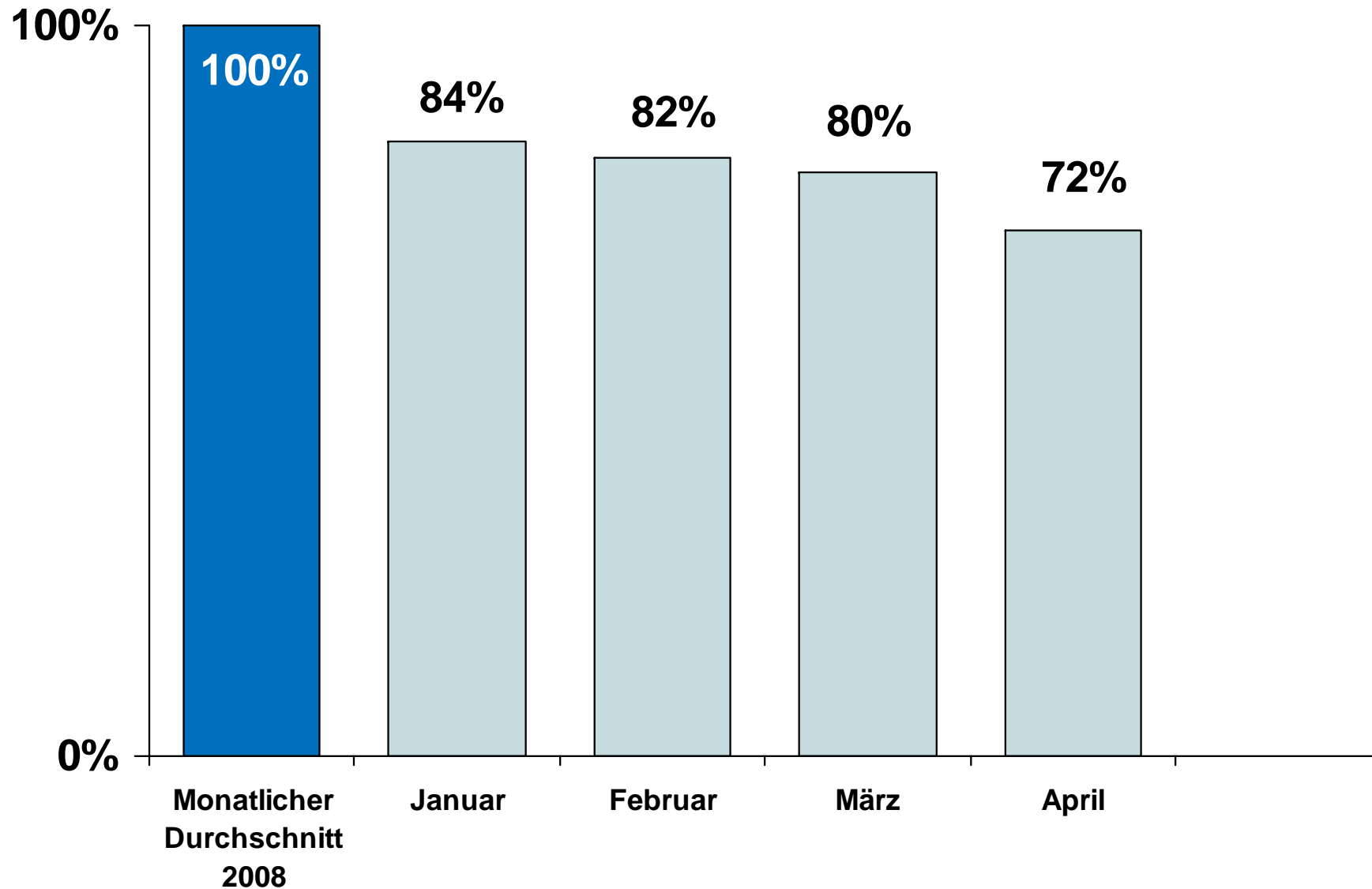
- Standortfokussierung Genf, Losone und Nidau
- Verlagerung Montagewerk Mikron von Schaffhausen nach Nidau
- Straffung der Vertriebsstrukturen weltweit

Nachhaltig CHF 350 Mio. Kosteneinsparungen

Mio. CHF



Senkung des Betriebs- und Personalaufwandes



Bis Mitte 2010 wird die Belegschaft um rund 2'300 Stellen oder 16% gegenüber Jahresende 2008 verringert

- Davon wurden bis April 2009 bereits rund 7% bzw. 990 Stellen abgebaut.
- Bis Mitte 2010 werden die weiteren rund 1'300 Stellen reduziert, wovon rund ein Drittel über natürliche Fluktuationen, vorzeitige Pensionierungen und Devestitionen erfolgt.
- Von den 2'300 Stellen entfallen etwa ein Viertel auf die Schweiz.

Ausbau GF Piping Systems fortsetzen

- Erweiterung Produktion in Malaysia
- Neue Produktion Wasser-/Gasversorgung in Indien

Ausbau des «Green Business»

- CO₂-Reduktion / Leichtbau im Fahrzeug
- Neue Lösungen für Wasseraufbereitung, Schiffbau, Kühlung und Photovoltaik

Wachstumsmarkt China vorantreiben

- Zwei neue Fabriken für GF Piping Systems
- Neue Eisengiesserei Kunshan von GF Automotive
- Erweiterung Leichtmetallgiesserei Suzhou von GF Automotive

**Strukturprogramm belastet Ergebnis 2009 mit CHF ~ 100 Mio.,
davon CHF 60 Mio. cashwirksam**

Verbesserung des Freien Cash Flows durch...

- | | | |
|----------------------------|-----|-----------|
| ▪ Verkauf Liegenschaften | CHF | ~ 50 Mio. |
| ▪ Reduktion Umlaufvermögen | CHF | ~ 50 Mio. |
| ▪ Reduktion Investitionen | CHF | ~ 80 Mio. |

2009

- Umsatz rund ein Drittel tiefer als 2008
- Restrukturierungsmaßnahmen bis Ende 2009 weitgehend umgesetzt

2010

- Positives operatives Ergebnis und positiver Freier Cash Flow unter unveränderten Marktbedingungen

2012

- EBIT Marge von 8% bei sich belebender Konjunktur und nachhaltig tieferen Kosten
- Nettoverschuldung unter CHF 400 Mio.

This document is for presentation purposes only and should not be construed as an offer, invitation or solicitation to subscribe for, purchase or sell any investment. Neither it nor anything it contains shall form the basis of any contract whatsoever.

Opinions expressed herein reflect the current judgement of the management of Georg Fischer. The presentation contains forward-looking statements that involve risks and uncertainties. The actual results of Georg Fischer may differ materially from those anticipated in these forward-looking statements and forecasts as a result of a number of factors.

The management of Georg Fischer does not accept any liability whatsoever with respect to the use of this presentation.